УДК:338:796 **DOI:10.14526/08_2014_10**

МЕТОДИКА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ТИПА В ОТРАСЛИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ТУРИЗМА

Е.А. Кузнецова - к. п. н., ст. преподаватель
Набережночелнинский филиал ФГБОУ ВПО «Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма»,
Набережные Челны, Россия

THE METHODOLOGY OF ADMINISTRATIVE-ECONOMIC ACTIVITY PERFECTION OF EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS IN THE SPHERE OF PHYSICAL CULTURE, SPORT AND TOURISM

E.A. Kuznetsova – candidate of pedagogics, senior lecturer
Federal State Budgetary Educational Establishment of Higher Professional Education
“Povolzhskaya State Academy of Physical Culture, Sport and Tourism”
Naberezhnye Chelny, Russia
E-mail: kzm_diss@mail.ru

Ключевые слова: *администрирование, отрасль физической культуры, спорта и туризма, экономическая теория, эффект масштаба.*

Аннотация: *В связи с возможностью получения финансирования различного типа, к примеру, в целях проведения рекреационных мероприятий в отношении занимающихся, а также их тренеров-преподавателей, возникает необходимость более подробно изучать факторы, влияющие на процесс доходности самой спортивной организации во избежание возникновения инфляционных процессов в государстве. Снижение реальной ставки процента в результате вызванного ростом ожидаемых темпов инфляции повышения номинальной ставки процента, что приводит к сокращению количества реальных денег в обращении и уменьшению реальной стоимости имущества, как следствие, сокращается потребление и растут сбережения посредством применения эффекта Манделла-Тобина.*

Методы исследования: Анализ и обобщение научной литературы, компьютерное моделирование

Материал. За основу взята универсально разработанная автором методика усовершенствования административно-хозяйственной деятельности учреждений образовательного типа в отрасли физической культуры, спорта и туризма на основе энциклопедических данных Румянцевой Е.Е. о возможности применения в экономике организации эффекта масштаба.

Результат. Раскрываются базовые положения, отражающие общие требования к построению и организации профессионально ориентированной работы с занимающимися, дается обоснование условий эффективной организации профильной подготовки занимающихся в учреждениях спортивного типа на примере детско-юношеских школ.

Заключение. Существенное расширение количественных показателей, влияющих на результативность занимающихся в учреждениях спортивных организаций, на совершенствование специальных технических средств, позволяет увеличить диапазон суммарного количества статей доходности спортивной организации, куда также возможны к включению статьи, направленные на расходование денежных средств в связи с рекреационными технологиями, используемыми в целях рекреационных мероприятий в отношении занимающихся, а также тренеров-преподавателей детско-юношеских школ, число обязательных параметров, учитываемых в присвоении детско-юношеским спортивным школам статуса школы олимпийского резерва, а также иных статусов,

существующих к присвоению детско-юношеским школам по качественным показателям результативности учреждений спортивного типа.

К статьям доходности спортивной организации в целях повышения интереса у абитуриентов спортивных организаций детско-юношеских школ как ведущей деятельности по активации их жизнедеятельности, формированию основ здорового образа жизни, дальнейшей социализации и адаптации в обществе методика, предложенная автором, предусматривает возможность самостоятельного определения критериев доходности спортивной организации [1].

Keywords: *administrative-economic activity, educational establishments of physical culture, sport and tourism sphere, economic theory, scale effect.*

Annotation: *Due to the opportunity to receive financing of different type, for example, in order to hold recreational events among those who train and their coaches-teachers, there appears the necessity to study the factors, which influence the process of sports organization profitability for inflation prevention in a state.*

Research methods: the decrease of a real interest rate as a result of generated by the increase of expected inflation rates increases of a nominal interest, and it leads to the decrease of real money in currency and the decrease of the effective cost of property, as a result decreases the consumption and increase the savings by means of Mundell-Tobin effect use.

Materials. As the base a universally created by the author methodology of administrative-economic activity perfection of educational establishments in the sphere of physical culture, sport and tourism is taken formed on the basis of encyclopaedic data by Rumyantseva E.E. on the opportunity of the scale effect use in economics.

Results. The base regulations, reflecting the general demands to profession oriented work organization, with those who train, are revealed. The substantiation is given to the conditions of an effective profile training organization of those who train at the establishments of sports type by the example of schools for children and teen-agers.

Conclusion. Essential enlargement of quantitative indices, which influence the potency of those who train at sports establishments, special technical means perfection, allows to increase the range of general number of profitability items of a sports establishment, where are also included the items, oriented at money spending, because of recreational technologies used in recreational events for those who train and coaches-teachers of schools for children and teen-agers, the number of obligatory parameters, which are taken into consideration when giving schools for children and teen-agers the status of the Olympic reserve school and other existing statuses given to schools for children and teen-agers according to qualitative indices of effectiveness.

To profitability items of a sports establishment in order to increase the interest among school-leavers of sports establishments of schools for children and teen-agers as the leading activity on their life activation, healthy way of life skills formation, further socialization and adaptation in society, is added a methodology, offered by the author, which allows an economic subject of a school for children and teen-agers to define independently the criteria of sports school profitability [1].

Введение. Изучая возможные пути финансирования учреждений образовательного типа в отрасли физической культуры, спорта и туризма, автор предлагает апробировать и внедрить методику административно-хозяйственной деятельности спортивных учреждений в связи с тем, что существующая система финансирования спортивных учреждений предусматривает обязательную защиту бюджета организации согласно статьям затрат организации, складывающуюся исходя из данных бухгалтерской отчетности организации за последние несколько лет отчетных дат организации.

Целью данной работы является теоретическое и методологическое обоснование процесса усовершенствования административно-хозяйственной деятельности ДЮСШ.

Встает вопрос, на каком основании данные бухгалтерской отчетности и суммы выделяемых средств играют доминирующую роль над самим процессом финансирования учреждений спортивного типа, тогда как существует острая необходимость учета количества занимающихся и тренерско-преподавательского состава, в том числе для выявления наилучшего результата спортивной деятельности занимающихся посредством применения рекреационных мероприятий для восстановления сил.

Задачи. Автор считает целесообразным применение новой методики административно-хозяйственной деятельности спортивной организации, в основе которой лежит эффект масштаба, в экономике известный как снижение в долгосрочной перспективе средних издержек производства спортивных услуг в результате увеличения объемов выпускаемой продукции (лучшие результаты спортсменов, воспитание подрастающего поколения, улучшение физиологических, в том числе физических показателей занимающихся).

К сожалению, на сегодняшний день финансирование спортивных учреждений носит в большей степени субсидиарный характер, так как нет возможности компенсировать в бюджет государства результаты спортсменов в профессиональных видах спорта ввиду отсутствия технологий обеспечения их осязаемости, а также результативности, помимо обеспечения престижа государства на международном уровне.

Так, Олимпийские игры в свое время зародили соревновательность между государствами без применения насилия – войн, однако со временем стали «инструментом в руках политических деятелей».

Спортсмен же, обеспечивший в свое время медалью престиж государства, но не имеющий профессионального образования в спортивной отрасли, не может быть тренером в спортивном учреждении, да и не всегда так бывает, что результативный спортсмен сборной либо команды может стать в будущем тренером, обеспечивая тем самым воспитательный процесс в учреждении спортивного типа.

На примере спортсменов международного уровня легче всего рассмотреть проблему воспитания подрастающего поколения. Лучшие результаты воспитанников учреждений спортивного типа не всегда являются международного класса, но они же являют собой пример спортивных достижений спортивных учреждений для всех занимающихся данного учреждения, объединяя его коллектив, сплачивая занимающихся и тренеров-преподавателей, демонстрируя пример высших достижений спортивных учреждений.

По мнению автора, сегодня очень остро стоит вопрос об обеспечении здорового образа жизни подрастающего поколения, так как физические показатели, если проанализировать в совокупности всех занимающихся определенной местности, как правило, еле дотягивают до нормы, установленной еще в советский период. Таким образом, возможность равномерного взросления организма подрастающего ребенка, помимо физических нагрузок, обеспечивается за счет рекреационных ресурсов, включающих здоровое питание, что позволит сплачивать коллектив занимающихся, но и поможет тренеру восстановить их здоровье.

Эффектом в экономике является результат, следствие какой-либо проблемы, действия [2, с.792].

Методы. Предлагаемая методика обеспечивает обоснованность выбранного варианта решения возникающей проблемы с помощью количественных и качественных показателей, эффективное использование всех имеющихся ресурсов, а затем, при достижении определенного экономического эффекта, прибыльности организации - привлечения дополнительных ресурсов [2, с. 775].

Термин «масштаб» состоит в том, что относится к изменению всех ресурсов. Следует отличать это явление от случая изменения только одного ресурса, который описывается, в конечном счете, законом убывающей отдачи [3, с. 135].

К сожалению, на сегодняшний день отсутствует экономические законы, которые могли бы описать эффект масштаба. Единственное, что неотъемлемо следует за передачей денежных средств «из рук в руки», обеспечивая тем самым оборачиваемость капитала государства, это

инфляционные процессы, связанные с «необдуманным» использованием денежных средств. Инфляция же, приводящая к дефолту, то есть обвалу – обесцениванию национальной валюты государства, является ростом цен на товары и услуги, не обусловленным повышением их качества, вызывается, прежде всего, переполнением каналов денежного обращения (которых в финансировании спортивной организации предполагается автором 2 – рекреационные услуги, обеспечение содержания материально-технической базы организации, включая фонд оплаты труда работников самой организации) избыточной денежной массой при отсутствии адекватного увеличения товарной массы. Как правило, это имеет место лишь в рамках отдельно взятой организации.

Сама по себе инфляция, по мнению некоторых экономистов, порождает занижение реальной стоимости имущества, опасность накопления обесценивающихся денежных средств, превалирование краткосрочных сделок, что для спортивного учреждения не свойственно, приводящих, в последствии, к обесцениванию доходов предприятий и населения в целом [3, с. 169]. По данным статистики, по состоянию на 2014 год инфляционные процессы, то есть ожидаемые, прогнозируемые уровни инфляции, действуют лишь в рамках всего государства; таким образом, рассматриваемое нами спортивное учреждение при осуществлении своей деятельности при получении денежных средств не задумывается о последствиях, возникающих при вышеперечисленных неблагоприятных действиях самой организации.

Результаты исследования и их обсуждение. Интересуемая нас методика совершенствования административно-хозяйственной деятельности спортивной организации в связи с необходимостью повышения уровня здоровья занимающихся, а также состава тренеров-преподавателей организации в обеспечении долголетия всех граждан государства выражает эффект масштаба в коэффициенте изменения объема производства при изменении количества либо качества всех используемых ресурсов.

Для ясности изучения коэффициента изменения объема производства при изменении количества всех используемых ресурсов изучим экономику хозяйствующего субъекта исследования на примере ДЮСШ.

Основой хозяйственной деятельности детско-юношеской спортивной школы является тарифная сетка окладов тренеров с учетом знаний, достижений, количества воспитанников отрасли профессионального спорта.

Эффект масштаба в рамках отдельно взятой спортивной организации называется внутренним и обычно возникает в результате применения такой технологии, при которой оптимальным, то есть достаточным без причинения вреда здоровью, является крупное производство, масштаб которого возможно достичь посредством поточности, а также расчетов осуществляемых затрат самой спортивной организации, и начинает действовать в рамках отдельно взятой спортивной организации независимо от размера спортивной отрасли в целом. Таким образом, расчет объема производства спортивной организации зависит от нижеперечисленных факторов.

Формула 1

Объем производства спортивной организации (здоровье граждан, показатели достижений)	**= Фонд оплаты труда** (тарифная сетка с учетом показателей количества занимающихся на одного тренера-преподавателя)	**+ Стоимость материалов, спортивного инвентаря**	**- Амортизация за предполагаемую дату**

Прямым фактором является Фонд оплаты труда работников спортивной организации, при увеличении которого объем производства растет, а при снижении прямых факторов в случае признания организацией других показателей прямыми - уменьшается. Несмотря на показатели фонда оплаты труда в количественном эквиваленте, в случае увеличения количества прямых факторов объем производства будет увеличиваться либо уменьшаться пропорционально уменьшению количества прямых факторов, что, в свою очередь, замедлит рост здоровья занимающихся, а также рост показателей достижений спортивной организации.

При росте оборотных факторов, принимаемых автором как стоимость инвентаря, материалов, объем производства спортивной организации уменьшается, и наоборот. Количество амортизационных отчислений в этом случае роли не играет.

Таким образом, **изменение объемов производства спортивной организации** высчитывается следующим образом:

Формула 2

Удельный вес объема производства спортивной организации	**= Объем производства спортивной организации за последний период**	**- Объем производства спортивной организации за первоначальный период**

Что, в свою очередь, идентично, т.е.

= Удельный вес Фонда оплаты труда спортивной организации за промежуток времени Т	**+ стоимость материалов и спортивного инвентаря**	**+ удельный вес амортизационных отчислений спортивной организации за промежуток времени Т**

Изучая эффект масштаба применительно к административно-хозяйственной деятельности спортивной организации,

Т – это временной промежуток, принятый к расчету,

Фонд оплаты труда – фонд оплаты труда, включая налоги и сборы, отчисления социального характера, надбавки, премиальные, другие материальные блага работников спортивной организации и т.д.

Стоимость материалов и спортивного инвентаря – полная стоимость используемых в спортивном процессе образования ресурсов организации.

Амортизация – амортизационные отчисления, принимаемые за суммы износа инвентаря, утверждаемые справочниками соответствующего типа.

Ресурсами могут выступать только предоставляемые государством, в случае отсутствия самоокупаемости спортивной организации, на безвозмездной основе все доступные государству материальные блага.

Суммарно, по состоянию на 2013/2014 **учебный** год, **учитывая статьи расходов** по балансу спортивной организации в самом общем виде, количество используемых ресурсов выглядит следующим образом:

Формула 3

Количество используемых спортивной организацией ресурсов	**= субсидии из бюджета за промежуток времени Т**	**= электроэнергия, отопление + содержание спортивных сооружений + стоимость материалов и спортивного инвентаря + стоимость восстановительных процедур (путевки и т.д.)**

Субсидии из бюджета за определенный промежуток времени Т – это затратная часть бюджета спортивной организации на оказание услуг населению за определенный промежуток времени Т.

Изменение количества используемых ресурсов спортивной организацией рассчитывается следующим образом (причем наименования ресурсов спортивная организация определяет самостоятельно):

Формула 4

Удельный вес количества используемых ресурсов спортивной организации	**= Количество используемых ресурсов спортивной организации за последний период времени**	**- Количество используемых ресурсов спортивной организации за первоначальный период времени**

Следующим этапом заносим данные в таблицу по показателям: объем производства, количество используемых ресурсов. Как правило, количество используемых ресурсов неизменно. Таблица выглядит следующим образом:

Пример

Показатели	Предыдущий период времени Т	Отчетный период времени Т	Удельное изменение показателей (+/- удельный вес каждого из показателей)
Объем производства спортивной организации	a	b	b-a
Количество используемых ресурсов	a	b	b-a

Для большей ясности можно также каждый из факторов[1] включить в показатели вышеприведенной таблицы, чтобы для сравнения уточнить для себя методологию эффекта масштаба, что позволит выделить изменение объема производства спортивной организации за счет различных факторов, визуально уточняя их в приведенном выше табличном примере.

Различия в статьях дохода спортивной организации, являющихся количественным показателем объема производства спортивной организации по данным баланса спортивной организации, могут быть вызваны не только влиянием фактора[2], но и его индивидуальными признаками. К сожалению, наблюдение различных из представленных факторов

[1] 3 аб. 5 стр. настоящей статьи
[2] 3 аб. 5 стр. настоящей статьи

представляет собой анализ несвязанных выборок, данное обстоятельство не оказывает воздействия за счет того, что статьи доходов спортивной организации неоднородны, т.е. различны по индивидуальным признакам, и сводятся к случайным причинам различий. Индивидуальные различия, как правило, оказывают более значительное влияние, чем количественное изменение самого показателя, ввиду чего для уравнения всех показателей в единое целое вводятся дополнительные компоненты – суммы квадратов сумм индивидуальных значений.

В случае применения формулы 1 настоящей методики совершенствования административно-хозяйственной деятельности учреждений спортивного типа в отрасли физической культуры, спорта и туризма необходимость выявления индивидуальных значений, образующих в совокупности различные показатели используемых факторов, отпадает, так как формулой 1 настоящей методики предусмотрена минимизация экономических показателей самой спортивной организации.

В случае описания табличных данных схематично в линейной плоскости кривая затрат на единицу оказываемых спортивной организацией услуг со временем идет вниз за счет воздействия факторов, снижающих издержки на выпуск единицы оказываемых спортивной организацией услуг при увеличении выпуска данных видов услуг. Здесь организация самостоятельно выбирает приоритет оказания услуг населению: воспитание подрастающего поколения, улучшение результатов занимающихся, улучшение физических показателей занимающихся с учетом здорового питания занимающихся.

Формула расчета коэффициента внутреннего эффекта масштаба спортивной организации[3] выглядит нижеприведенным образом и представляет собой коэффициент изменения объема производства спортивной организации при изменении количества всех используемых спортивной организацией ресурсов:

Формула 5

$$\text{Коэффициент эффекта масштаба спортивной организации} = \frac{\text{Удельный вес объема производства спортивной организации}}{\text{Удельный вес количества используемых ресурсов: количество субсидий, количество спортивных сооружений, включая эксплуатационные расходы данных сооружений}}$$

Для проведения полномасштабного анализа в рамках отдельно взятой спортивной организации есть необходимость взять за основу расчета коэффициента эффекта масштаба несколько промежутков времени согласно показателям формулы 5.

Если, например, ресурсы удваиваются, т.е. возрастает уровень инвестиций, и в той же пропорции увеличивается объем производства спортивной организации, то говорят, что эффект масштаба спортивной организации (ЭМ) отсутствует, ЭМ=0.

Если же объем производства увеличивается менее, чем в два раза, то имеет место отрицательный эффект масштаба спортивной организации, т.е. ЭМ<0, таким образом, будет отсутствовать восстановление здоровья занимающихся, а также их тренеров – преподавателей.

Если объем производства увеличивается более, чем в два раза, то эффект масштаба положителен, ЭМ>0, значит стремления спортивной организации[4] достигнуты, возможно дальнейшее развитие профессиональных навыков занимающихся [2, с. 792].

Заключение. Методика совершенствования административно-хозяйственной деятельности спортивных организаций на примере детско-юношеской спортивной школы, представленная автором, позволяет не только выявить материальность результатов ее

[3] 3 аб. 5 стр. настоящей статьи
[4] 4 аб. 8 стр. настоящей статьи

деятельности, но и практически доказать обоснованность привлечения дополнительных ресурсов.

Ввиду универсальности методики, предложенной автором настоящей статьи, спортивным организациям различного типа в перспективе своей деятельности возможно рассчитать ее эффективность в отраслях любительского спорта, где индивидуальная работа предусматривает однозначное извлечение прибыли за счет зрелищности проводимых состязаний, в отраслях профессионального спорта.

Помимо деятельности самой спортивной организации возможен к осуществлению внешний эффект масштаба, проявление которого осуществляется в результате развития всей отрасли физической культуры, спорта и туризма, так как разработка вспомогательных услуг приносит выгоды всем предприятиям отрасли. Примером может служить издание специальной литературы или создание системы специализированной профессиональной подготовки, что снизит издержки всех предприятий данной отрасли [2, с. 792].

Литература

1. Коткова, Л.Ю. Педагогические условия реализации профильной подготовки к получению физкультурного образования учащихся с отклонениями в состоянии здоровья / Л.Ю. Коткова, Л.Ш. Шаймарданова // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. - №2(31). - 2014. – С. 43.

2. Румянцева, Е.Е. Современная экономическая энциклопедия / Е.Е. Румянцева. – М., 2008.

3. Райзберг, А.А. Современный экономический словарь / А.А. Райзберг. – М., 2008.

Bibliography

1. Kotkova, L.Y., Shaymardanova, L.S. Pedagogical conditions of a profile training realization for getting physical education among the students with health problems / L.Y. Kotkova, L.S. Shaymardanova // pedagogical-psychological and medical-biological problems of physical culture and sport. – No 2(31). – 2014. – P.43.

2. Rumyantseva, E.E. A modern economic encyclopaedia / E.E. Rumyantseva. – Moscow, 2008.

3. Rayzberg, A.A. A modern economic dictionary / A.A. Rayzrerg. – Moscow, 2008.

Статья поступила в редакцию: 10.09.2014 г.