УДК 796.062 **DOI: 10.14526/2070-4798-2020-15-1-120-126**

Европейский опыт создания и развития спортивных кластерных объединений

Шитова Л.Ш.[1]*, Мяконьков В.Б.[2]
[1]Великолукская государственная академия физической культуры и спорта
Великие Луки, Россия
*ORCID: 0000-0001-5385-5350, liliyashitova@yandex.ru**
[2]Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта
Санкт-Петербург, Россия
ORCID: 0000-0003-0314-4168,62sport@gmail.com

Аннотация: Спорт является важным экономическим сектором и играет значительную роль в национальных экономиках. Кроме того, спорт может играть важную роль в решении ряда серьезных социальных проблем, таких как отсутствие физической активности, устойчивое развитие и пробелы в образовании. Следует отметить, что существующие в настоящее время в России механизмы управления физической культурой и спортом, обладая рядом преимуществ, не лишены существенных недостатков, ограничивающих их эффективность. В связи с этим осуществляется постоянный поиск научно-теоретических моделей эффективного управления этой сферой. По нашему мнению, наиболее перспективным инструментом интеграции власти, спортивных организаций, федераций и населения в рассматриваемой области может стать кластерный подход. ***Материалы.*** Информация о деятельности европейских территориальных спортивных кластеров для проведения настоящего исследования была получена из официальных сайтов исследуемых европейских спортивных кластерных объединений. ***Методы исследования.*** Анализ уставных документов европейских спортивных кластерных объединений; изучение стратегических программ развития европейских спортивных кластерных объединений, отчетов о деятельности; метод сравнения; метод теоретического моделирования. ***Результаты.*** Потенциал спортивных кластеров стран Европейского союза стал рассматриваться в качестве движущей силы инновационного роста. При создании спортивных кластерных объединений кластерная инициатива принадлежит организациям национального и межнационального уровня. На территории стран Европейского союза такой организацией выступает Европейская комиссия. По ее инициативе в 2008 г. была создана "Европейская платформа спортивных инноваций" («EPSI»). "EPSI" генерирует международные спортивные и инновационные проекты в спортивной отрасли, в том числе моделирует спортивные бизнес-кластеры. В настоящее время "EPSI" реализует 6 крупномасштабных региональных и национальных проектов. "EPSI" позиционирует себя в контексте социально-экономических преобразований региональных и муниципальных объединений Европы. Проекты "EPSI" открывают новые измерения для капитализации спортивных кластеров. ***Заключение.*** В связи с практическим отсутствием опыта формирования и развития спортивных кластеров и их объединений на территории России был проанализирован опыт функционирования европейского спортивного кластерного объединения. Такого рода анализ представляется полезным в целях методологического обоснования стратегии формирования и программ развития территориальных спортивных кластеров России.

Ключевые слова: физическая культура и спорт, спортивный кластер, цель и задачи создания, участники, проекты.

Для цитирования: Шитова Л.Ш.*, Мяконьков В.Б. Европейский опыт создания и развития спортивных кластерных объединений. Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. 2020; 15(1): 120-126. DOI: 10.14526/2070-4798-2020-15-1-120-126

European experience of sports cluster associations creation and development

Liliya Sh. Shitova[1]*, Victor B. Myakonkov[2]
[1]Velikie Luki State Academy of Physical Culture and Sport
Velikie Luki, Russia
*ORCID: 0000-0001-5385-5350, liliyashitova@yandex.ru**
[2]P.F. Lesgaft National State University of Physical Culture, Sport and Health
Saint-Petersburg, Russia
ORCID: 0000-0003-0314-4168, 62sport@gmail.com

Abstract: Sport is an important economic sector and plays a great role in national economies. Moreover, sport can play an important role in solving the range of serious social problems, such as the absence of physical activity, steady development and the gaps in education. It should be noted that in Russia the existing mechanisms of physical culture and sport control, possessing several advantages, also have serious drawbacks, which restrict their effectiveness. In these terms there is a constant search for scientific-theoretical models of effective control over this sphere. In our opinion, the most prospective instrument of authority, sports organizations, federations and population integration into the considered sphere can become a cluster approach. ***Materials.*** Information about the activity of European territorial sports clusters for the present research work organization was received from the official sites of the studied European sports cluster associations. ***Research methods.*** The documents of European sports cluster associations study; strategic programs of European sports cluster associations study; comparative method; the method of theoretical modeling. ***Results.*** The potential of European Union countries sports clusters was considered as the main power of innovative development. During sports cluster associations creation cluster initiative belongs to the organizations of the national and international level. On the territory of European Union countries such organization is European Commission. Owing to it "European Platform of Sports Innovations" (EPSI) was created in 2008. "EPSI" generates international sports and innovative projects in sports sphere, including modeling sports business-clusters. Nowadays "EPSI" realizes 6 big regional and national projects. "EPSI" presents itself in the context of the European regional and municipal associations social-economic changes. "EPSI" projects give new opportunities for sports clusters capitalization. ***Conclusion.*** As there is no practical experience of sports clusters formation and development and their associations on the territory of Russia we analyzed the experience of European sports cluster association functioning. Such kind of analysis is useful for methodological substantiation of formation strategy and territorial sports clusters program development in Russia.
Keywords: physical culture and sport, sports cluster, the aim and objectives of creation, participants, projects.

For citation: Liliya Sh. Shitova*, Victor B. Myakonkov. European experience of sports cluster associations creation and development. Russian Journal of Physical Education and sport. 2020; 15(1): 120-126. DOI: 10.14526/2070-4798-2020-15-1-120-126

ВВЕДЕНИЕ

Согласно различным исследованиям, доля валовой добавленной стоимости (ВДС), связанной со спортом, в общем объеме ВДС стран Европейского Союза (ЕС) варьируется от 1,76% до 3% в широком спортивном секторе. Общая занятость в ЕС, создаваемая спортивными мероприятиями, составляет 7,3 миллиона человек и эквивалентна 3,5% от общей занятости в ЕС [10-12]. Эти цифры подтверждают, что спорт является важным экономическим сектором в ЕС и играет значительную роль в национальных экономиках.

Кроме того, спорт может играть важную роль в решении ряда серьезных социальных проблем, таких как отсутствие физической активности, устойчивое развитие и пробелы в образовании.

В связи с практическим отсутствием опыта формирования и развития спортивных кластеров и их объединений на территории России был проанализирован опыт функционирования европейского спортивного кластерного объединения.

Такого рода анализ представляется полезным в целях методологического обоснования стратегии

формирования и программ развития проекта территориальных спортивных кластеров России.

Цель исследования – проанализировать опыт функционирования европейского спортивного кластерного объединения в целях методологического обоснования стратегии формирования и программ развития территориальных спортивных кластеров России.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Информация о деятельности европейских территориальных спортивных кластеров для проведения настоящего исследования была получена из официальных сайтов исследуемых европейских спортивных кластерных объединений.

Методы исследования: анализ уставных документов европейских спортивных кластерных объединений; изучение стратегических программ развития европейских спортивных кластерных объединений, отчетов о деятельности; метод сравнения; метод теоретического моделирования.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Согласно информации, представленной на официальном сайте организации «Европейская платформа для спортивных инноваций» (далее "EPSI") [3] организация является официальным партнером Европейской комиссии. Она была создана в 2008 году на первой европейской конференции по спорту и инновациям, проходившей в Брюсселе (Бельгия).

"EPSI" создана в форме некоммерческой Европейской ассоциации с трехзвенной системой управления: Генеральная Ассамблея, совет директоров, президент. Повседневной деятельностью руководят два директора-исполнителя: Альберто Бичи и Рене Вийленс [3].

"EPSI" представляет собой сетевую организацию. В настоящее время членами организации являются 65 национальных инновационных организаций, представляющих 19 стран, ориентированных на инновации в областях спорта, спортивной индустрии, активного отдыха, здравоохранения, туризма и многих других сферах.

Ключевыми задачам "EPSI" являются: создание более благоприятной инновационной среды для спортивной индустрии стран Евросоюза (далее ЕС), стимулирование технологических инноваций и создание предприятий, использующих инновационные технологии [4].

С декабря 2010 года "EPSI" генерирует международные спортивные и инновационные проекты в спортивной отрасли, в том числе моделирует спортивные бизнес-кластеры [9].

В деятельности спортивных кластеров "EPSI" особое внимание уделено использованию концепции четырехзвенной спирали (quadruple helix), где наряду с наукой, бизнесом и государством ключевую роль в сфере физической культуры и спорта играет общество как конечный потребитель спортивного продукта.

Начиная с 2008 г. "EPSI" ежегодно организует встречи как для участников объединения, так и для всех заинтересованных лиц. Встречи проходят в рамках конференций и форумов.

В конференциях принимают участие представители организаций, связанных с технологиями и инновациями, применимыми в мире спорта, т. е. эксперты по обсуждаемым вопросам. В результате проведения конференций вырабатываются рекомендации для участников "EPSI".

Международные форумы "EPSI" представляют его участникам возможность обмениваться информацией, представлять новую информацию, обсуждать будущие направления и приоритеты в области спорта, спортивных инноваций и производства спортивных товаров, укреплять партнерские отношения и создавать совместные проекты.

На протяжении десятилетия тематика конференций существенно не менялась и оставалась в рамках тех целей, которые были определены в стратегической программе развития "EPSI" и озвучены на первой конференции "EPSI".

Сфера спорта всегда рассматривалась участниками международных конференций и форумов "EPSI" как многогранное общественное явление, поэтому всякий раз организаторы конференций ставили перед собой задачу активизировать деятельность спортивных кластеров по тем направлениям, которые были актуальны для общества и требовали особого внимания на конкретном этапе деятельности. Так, например, осознавая, что спортивные кластеры обладают высоким потенциалом для межсекторальных взаимодействий и взаимосвязей в различных социальных и экономических областях, одну из первых конференций посвятили теме "Спорт как драйвер модернизации промышленности и

экономического роста".

Позже внимание участников спортивного кластерного объединения было привлечено к теме "Спортивные инновации в городе"[2].

Достигая определенных социально-экономических результатов, участники спортивного кластерного объединения расширяли границы своей деятельности, в рамках международных форумов и конференций изучали передовой опыт и выявляли ключевые идеи, способствующие международной интеграции спортивных кластеров.

Теме "Разработка и использование инновационных технологий в сфере спорта и иных трансграничных отраслях" оказывалось особое внимание на всех международных форумах и конференциях "EPSI".

Таким образом, международные форумы и конференции "EPSI" являются платформой, которая позволяет:

- компаниям продемонстрировать свои продукты и проекты;

- научно-исследовательским организациям, работающим в сфере инновационных технологий в области спорта, выявить новых партнеров и потребителей услуг;

- университетам и иным образовательным учреждениям инициировать трансграничные контакты и сотрудничество;

- спортивным организациям/ ассоциациям найти новых партнеров в сфере бизнеса, в сфере разработки и применения новых технологий и проведения исследований в спортивной отрасли;

- органам государственного управления выявить пробелы в законодательстве сферы спорта, разработать, представить и обсудить новые проекты.

В настоящее время "EPSI" реализует 6 крупномасштабных региональных и национальных проектов [9].

Одним из наиболее важных и масштабных проектов является проект «Inno4Sports». Проект направлен на взаимодействие стран ЕС в сфере спорта и спортивной индустрии.

Проект "Inno4Sports" (Sport for Growth and Healthy & Vital Communities – спорт для развития и здоровое жизнеспособное общество), продолжительность 54 месяца (период с 1 июня 2018 года до 30 ноября 2022 года) [8].

Пять "Erasmus+" программ. Программа Erasmus+ – новая программа Европейского Союза, направленная на поддержку сотрудничества в области образования, профессионального обучения, молодежной политики и спорта на период с 2014 по 2020 гг. :

- проект "BIG4SPORTS" – создание инновационного управления спортивной отраслью;

- проект "SCORES" – оценка развития навыков и компетенций, приводящих к трудоустройству в спортивной сфере;

- проект "SPHERE" – спортивное оздоровление и реабилитация;

- проект "EYVOL" – расширение возможностей молодежного волонтерства в сфере спорта. В рамках проекта будут разрабатываться и внедряться инновационные образовательные методики использования спорта для продвижения межкультурного диалога, социально-экономического развития, в том числе и в контексте социальной интеграции посредством спорта и крупных спортивных мероприятий [9].

- проект "Hema" – здоровый, мобильный и активный сотрудник. Проект "Hema" намерен повысить уровень информированности о важности оздоровительной тренировки, особенно на рабочем месте.

По результатам исследования, проведенного в 2017 году в рамках проекта, было установлено, что 210 миллионов европейцев физически неактивны.

Выявляя формы физической активности европейских граждан, исследователи получили следующие данные:

- 13% европейских граждан совершают физически активные действия на работе;

- 36% европейцев проявляют двигательную активность дома, причем эта активность осуществляется в двух направлениях: выполнение работы по дому и выполнение физических упражнений (зарядка);

- 13% – в спортивных клубах;

- 40% – на открытых городских спортивных площадках и в зонах отдыха (парки, скверы);

- 15% – в центрах здоровья и фитнеса;

- 25% – по пути домой, в школу, на

работу или в торговые центры (ходьба, езда на велосипеде, роликах и т.д.) [6].

Отсутствие физической активности обходится странам ЕС в 80 млрд. долларов в год, примерно 80% региональных руководителей не владеют информацией о сложившейся ситуации [1].

В рамках конкурсного отбора заявок участников спортивного кластерного объединения на реализацию разработанных ими проектов "EPSI" осуществляет их экспертизу и формирует благоприятные условия для доработки в случае необходимости. Информация об отложенных проектах "EPSI" является открытой.

"EPSI" осуществляет сотрудничество в области инноваций и обмена опытом, передовыми практиками. С этой целью спортивное кластерное объединение реализует:

- проект "TRUST" – проведение специальной подготовки для предпринимателей, работающих в сфере туризма в сельской местности;

- проект "TEAMS" – обучение спортивных специалистов для лечения психических и психологических проблем спортсменов;

- проект "A4SEE", способствующий созданию системы спортивных инноваций и повышению уровня инженерного образования в области спорта.

С целью поддержки политических реформ "EPSI" реализует проект "SPORTWIND". Проект интегрирует спортивное движение в структурированный диалог между молодыми людьми и политиками. Проект стимулирует развитие талантов и способствует созданию карьеры социально незащищенной молодежи.

Отдельного внимания заслуживают проекты "EPSI", осуществляемые в рамках пилотного проекта Европейского инновационного совета (EIC) "H2020 INNOSUP" ("Горизонт 2020"). Пилотный проект ориентирован на создание радикально новых, прорывных продуктов, услуг, процессов или бизнес-моделей, которые откроют новые рынки европейскому бизнесу [5]:

- проект "FEELGOOD" разрабатывает межотраслевую цепочку создания стоимости спорта/туризма/образа жизни, чтобы объединить европейские бизнес-структуры;

- проект "SMARTS SPORTS 4 GOOD LIFE" способствует сотрудничеству спортивных кластеров и европейских бизнес-структур;

- проект "DIGITAL SPORTS HUB" содействует сотрудничеству с SINN-i для презентации новых проектов в области спорта и инноваций.

Учитывая ситуацию, сложившуюся на территории стран ЕС в связи с многократным увеличением потока беженцев и нелегальных мигрантов, "EPSI" реализует проект "SPRINT". Проект направлен на содействие интеграции беженцев через спорт и физическую активность [9].

Потенциал спортивных кластеров ЕС стал рассматриваться в качестве движущей силы инновационного роста. Спортивные кластеры обладают высоким потенциалом для межсекторальных взаимодействий и взаимосвязей в различных социальных и экономических областях. Тем не менее на муниципальных и региональных уровнях спортивные кластеры остаются недостаточно развитыми.

Причина сложившейся ситуации кроется чаще всего в отсутствии у органов власти информации о потенциальных и реальных возможностях спортивных кластеров развивать инновационные технологии, стимулирующие развитие бизнеса в сфере досуга, транспорта, образования, туризма, окружающей среды, строительства и здоровья. Как следствие, возможности спортивных кластеров практически не находят отражения в региональных программах развития.

С целью активизации деятельности спортивных кластеров на региональном и муниципальном уровне летом 2018 г. "EPSI" приступила к реализации проекта "Inno4Sports". "InnoSports" позиционирует себя в контексте социально-экономических преобразований региональных и муниципальных объединений Европы, которые открывают новые измерения для капитализации спортивных кластеров [8].

Участниками проекта "Inno4Sports" являются пять регионов, деятельность которых в рамках проекта объединена общей целью: "Повышение эффективности работы территориальных кластеров в области спорта".

К ключевым задачам проекта относятся:

- выявление и укрепление возможностей сотрудничества спортивных кластеров по «четырехзвенной спирали» (бизнес, научные круги, государственные органы и конечные потребители);

- создание синергии с интеллектуальными процессами специализации;

- решение проблемы изменения

социальной роли спорта;

- использование спорта как средства регионального экономического роста.

Деятельность регионов – участников проекта, направлена на повышение эффективности и результативности региональных программ развития. Участниками проекта являются регионы, способные поддерживать процессы кластеризации спорта на основе сотрудничества по "четырехзвенной спирали" и тем самым способствовать созданию инновационных цепочек добавленной стоимости в спорте.

Принимая во внимание различные региональные особенности (например, уровни экономического развития, имеющиеся экспертные знания о процессах кластеризации), были определены конкретные направления взаимодействия:

- создание возможностей для доступа на рынки;

- изучение вопросов трансграничного сотрудничества;

- развитие процессов согласования с региональными программами развития;

- выявление потребностей потребителей и общественных тенденций.

Углубленная кластерная интеграция, интенсивный процесс межрегионального обучения, обмен знаниями и длительный процесс межкластерного сотрудничества направлены на достижение партнерами поставленных в рамках проекта целей.

"EPSI" выступила не только координатором проекта, но и консультационным партнером. Благодаря этому результаты проекта стали доступны не только региональным, национальным, но и директивным органам управления на уровне ЕС. Изучение опыта реализации проекта позволяет выявить и минимизировать проблемы взаимодействия спортивных кластеров и региональных органов власти.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, "EPSI" является кластером наднационального уровня, так как его участники вовлечены в трансграничное сотрудничество. "EPSI" выполняет функцию специализированной организации спортивных кластерных объединений, деятельность которой направлена на создание более благоприятной инновационной среды всей спортивной индустрии ЕС.

"EPSI" осуществляет деятельность, направленную на создание, разработку, координацию и управление проектами в области спорта. Благодаря лоббистской деятельности "EPSI" вопросы развития спорта и спортивной индустрии были включены в социально-экономические программы развития ЕС. В 2014 году ЕС создал специальные фонды для оказания финансовой поддержки сферы спорта и спортивной индустрии. Из года в год ЕС увеличивает объем средств, выделяемых на спортивные проекты.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Доклад: Бездействие обходится Европейской экономике более чем в € 80 млрд ежегодно. URL:https://inactivity-time-bomb.nowwemove.com/download-report/The%20Economic%20Costs%20of%20Physical%20Inactivity%20in%20Europe%20(June%202015).pdf.
2. Конференция "EPSI" 2015: спортивные инновации в городе. URL:https://epsi.eu/project/epsi-conference-2015-sports-innovation-in-the-city/. Официальный сайт "EPSI". URL:http://epsi.eu/.
3. "EPSI" - Европейская платформа для спортинноваций. URL: http://epsi.eu/about-epsi/.
4. H2020 INNOSUP. URL: https://www.clustercollaboration.eu/sites/default/files/news_attachment/h2020_sme innovation_associate_presentation_.pdf.
5. HEMA - Healthy Employee, Mobile and Active. URL:https://ecf.com/projects/hema-healthy-employee-mobile-and-active-1
6. History "EPSI". URL:http://epsi.eu/about-epsi/history/.
7. Project "Inno4sports". URL: https://epsi.eu/project/inno4sport/.
8. Projects "EPSI".URL://https://epsi.eu/projects/. Strategic research and innovation agenda 2016-2021. URL:// https://epsi.eu/wp-content/uploads/2017/08/EPSI-Strategic-Agenda-web.pdf.
9. Laborde S., Dosseville F., Scelles N. Trait emotional intelligence and preference for intuition and deliberation: Respective influence on academic performance. *Personality and Individual Differences*. 2010; 49: 784-788.
10. Leung K. Methods and measurements in cross-cultural management. *Handbook pf cross-cultural management research*. 2008: 59-73.
11. Leung K., van de Vijver F.J.R. Strategies for strengthening causal inferences in cross-

cultural research: The consilience approach. *International Journal of Cross Cultural Management*. 2008; 8: 145-169.

12. Зуев В.Н., Смирнов П.Г., Юрьев Ю.Н. Культуроцентристкая парадигма зрителей на спортивных соревнованиях. *Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта*. 2015; 10(2): 39-45. DOI: 10.14526/01_1111_05.

Статья поступила в редакцию: 15.01.2020

Шитова Лилия Шамильевна *– старший преподаватель, Великолукская государственная академия физической культуры и спорта, 182105, Россия, г. великие Луки, площадь Юбилейная, дом 4, e-mail: liliyashitova@yandex.ru*

Мяконьков Виктор Борисович *– доктор психологических наук, доцент, Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург, 190121, Россия, Санкт-Петербург, ул. Декабристов, дом 35, e-mail: 62sport@gmail.com*